

Società Benefit

POST

POLITICHE
ORGANIZZAZIONE
SOSTENIBILITÀ
TERRITORIO

Il Volontariato Generatore di Economia Sociale

Raccogliere un'eredità,
affrontare un'urgenza.

Cremona, 16 maggio 2026

Dott. Nicola Basile

L'Eredità

Un viaggio di 30 anni

Incontri.

Relazioni.

**Doni senza
contropartita.**

**Fiducia a
prescindere.**

Le tre parole
per ridefinire
l'identità
del Terzo Settore:

**Resistenti.
Attivisti.
Sognatori.**

L'Urgenza

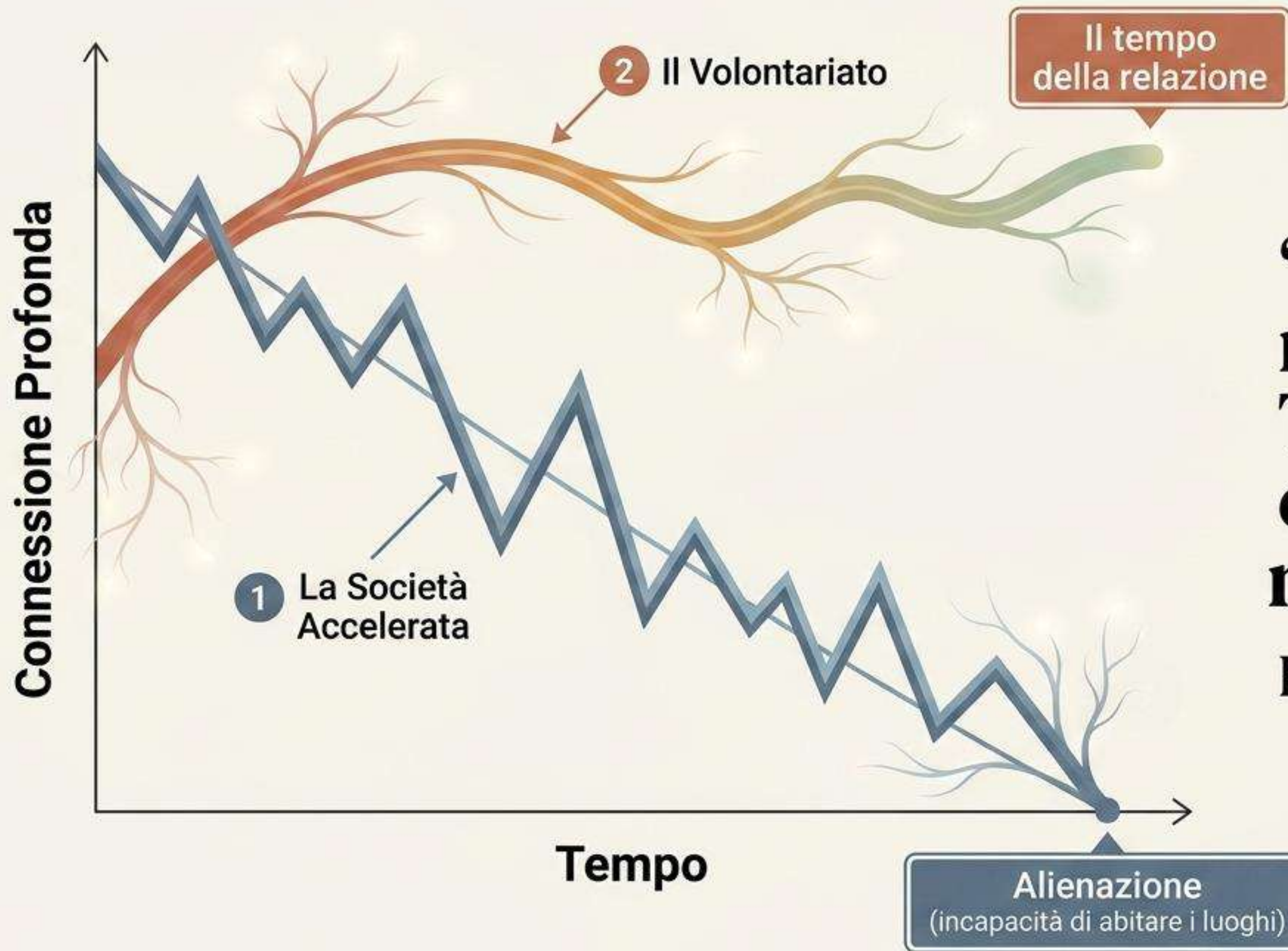
Un'epoca che cambia direzione

Legge del più forte.

Profitto di pochi.

Tecnoimperatori.

**Attacco all'orizzonte
democratico.**



**“Tutto scorre,
niente si fissa.
Tutto si
consuma,
niente si abita.”**

Hartmut Rosa

Trend Demografico

**< 370.000
nascite nel 2024
(minimo storico)**

Over 65 passeranno
da 1/4 a 1/3 della
popolazione in 20 anni.

Impatto:

Allargamento della
forbice della cura

Trend Tecnologico

**IA Generativa
in mano a pochi
attori globali**

Concentrazione di potere
economico e culturale
(Tecnoimperatori).

Impatto:

Trasformazione fuori
dal controllo democratico

Disuguaglianze

**5 anni di differenza
di aspettativa di vita
tra il quintile più ricco
e il più povero**

Consolidamento delle
disuguaglianze (educative,
sanitarie, territoriali).

Impatto:

La povertà si trasforma
in condanna biologica

Questi trend generano Wicked Problems (problemi complessi e intersettoriali)

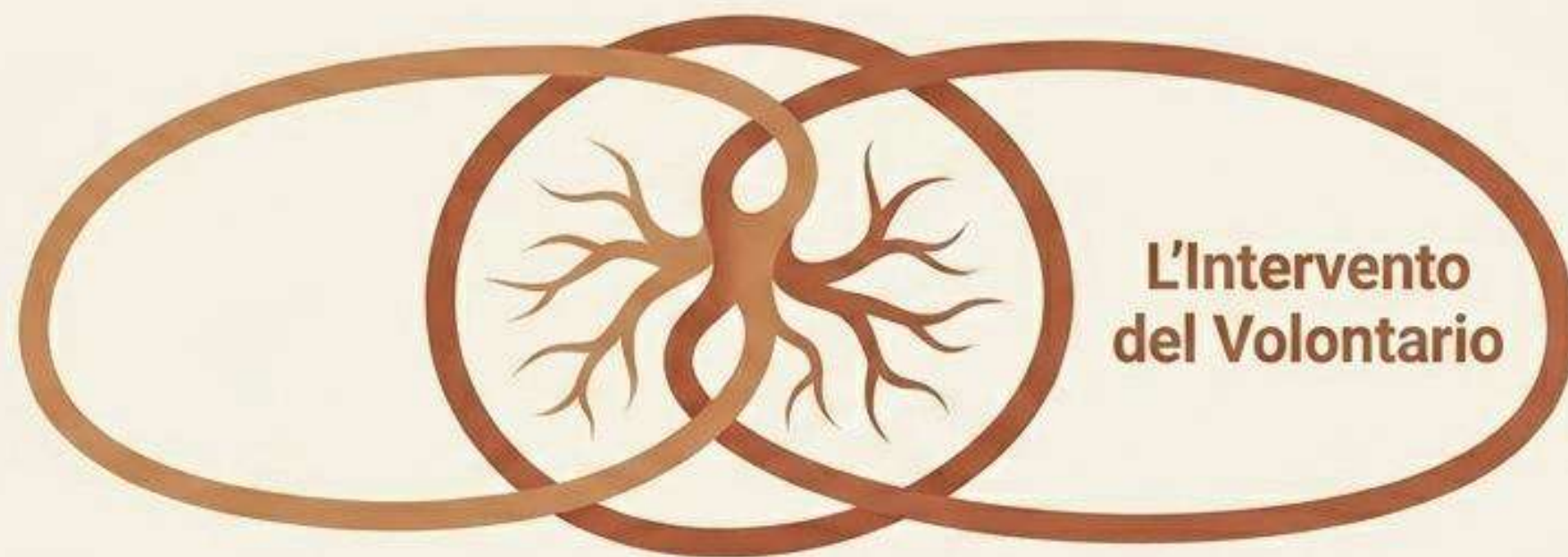
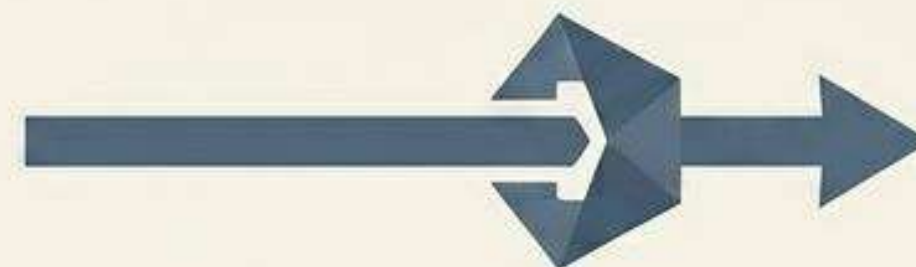
Il Valore della Prossimità

I Wicked Problems non si risolvono, si gestiscono.

La complessità richiede ciò che il mercato non sa produrre:

La prossimità sostenuta nel tempo.

L'Intervento Istituzionale/Professionale
(Mandato circoscritto)



**Il professionista entra ed esce.
Il volontario sta e abita il territorio.**

Il Volontariato: Oltre il Tappare i Buchi



Pratica Riflessiva

Donald Schön

La capacità di pensare mentre si agisce, accumulando un patrimonio cognitivo essenziale per le politiche pubbliche.

Il Volontariato Pratica Quattro Cure, Non Una

Θεραπεία (Therapeia)

Cura come trattamento
Dimensione Eroгатiva

Θεραπεία

Ἐπιμέλεια (Epimeleia)

Cura come coltivazione
Dimensione Pedagogica

Ἐπιμέλεια

Μέριμνα (Merimna)

Cura come pensiero premuroso
Dimensione Politica

Μέριμνα

Φροντίς (Phrontis)

Cura come vigilanza
Dimensione Territoriale

Φροντίς

1. Θεραπεία (Therapeia)

La Dimensione Eroгатiva

Cura come trattamento. Tratta la ferita, accompagna, distribuisce. È la cura visibile — e la più esposta alla riduzione a semplice manodopera.

L'Identità: Il Distributore



2. Ἐπιμέλεια (Epimeleia)

La Dimensione Pedagogica

Cura come coltivazione. Fa fiorire.
Genera empowerment, capacitazione
e ricostruzione biografica. Rivela il
volontariato come soggetto pensante,
non solo agente esecutivo.

L'Identità: Il Coltivatore

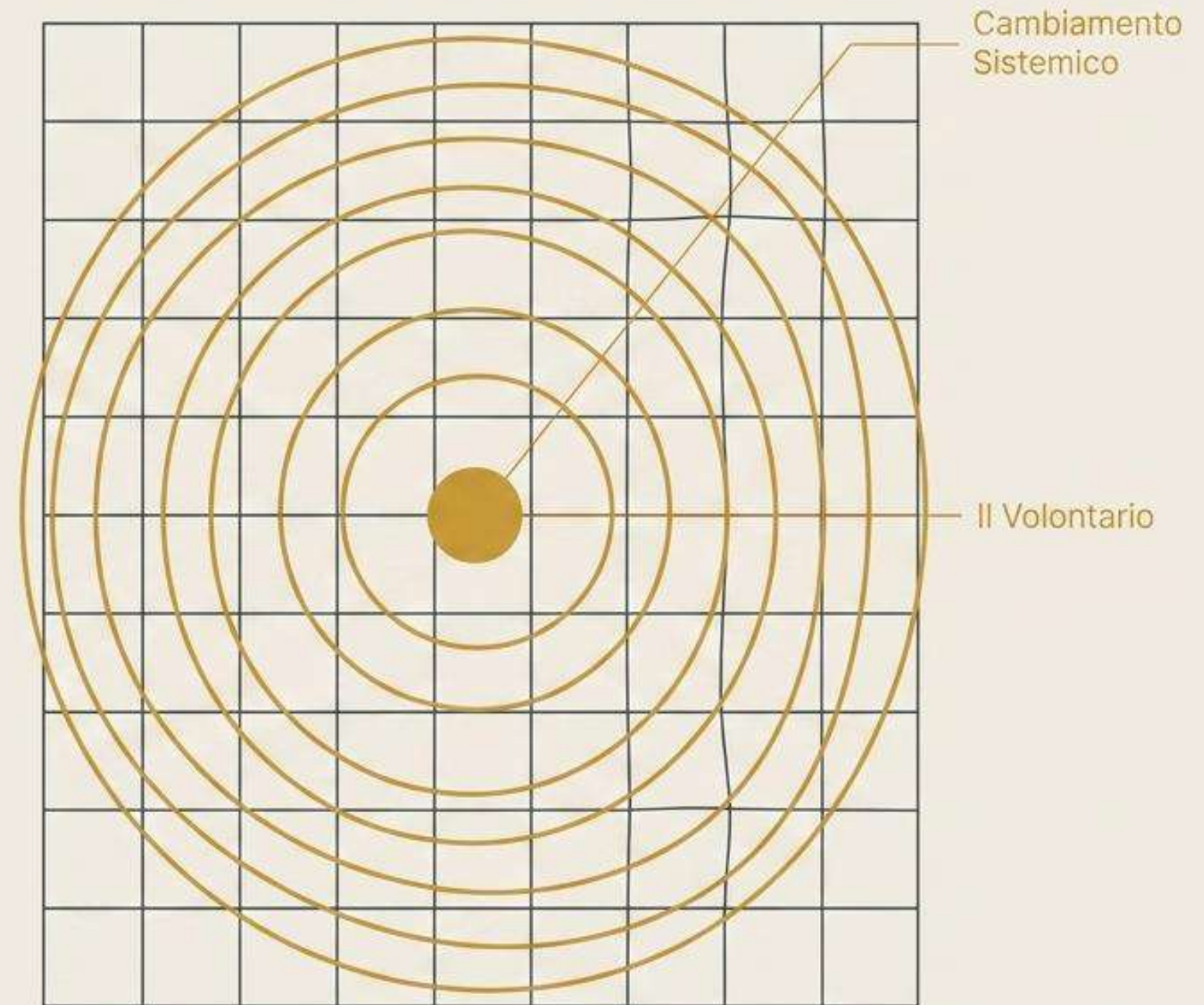


3. Μέριμνα (Merimna)

La Dimensione Politica

Cura come pensiero premuroso. Significa portarsi addosso le sorti della polis. È l'urgenza che brucia sotto pelle: puro attivismo e immaginazione di nuovi futuri.

L'Identità: L'Attivista



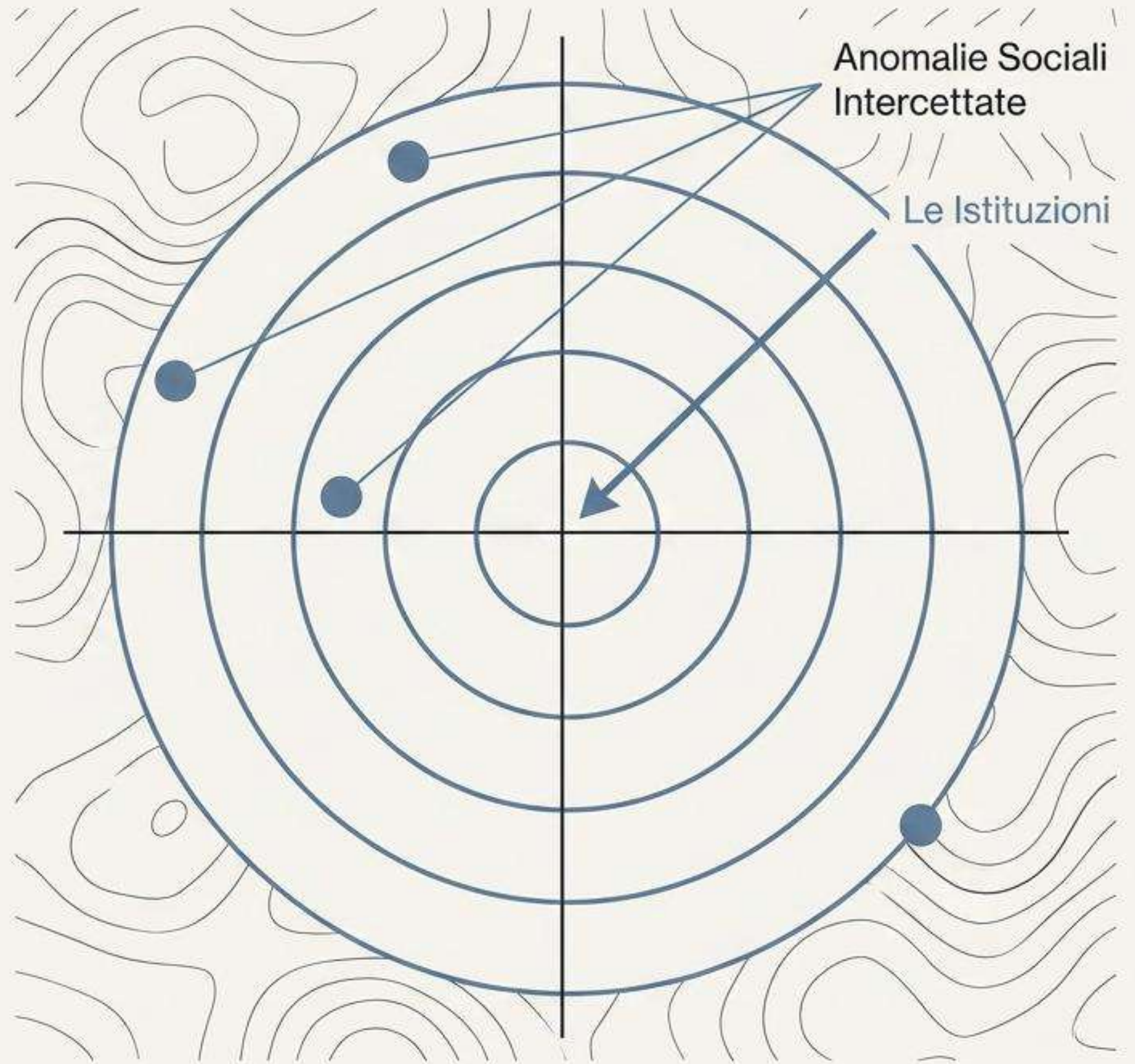
Ripple Effect

4. Φροντίς (Phrontis)

La Dimensione Territoriale

Cura come vigilanza. È lo sguardo che si accorge prima. Il volontariato agisce come il vero e proprio sistema di allerta precoce della società.

L'Identità: La Sentinella



L'Ecosistema Multidimensionale del Volontariato

TERMINE GRECO	SIGNIFICATO	DIMENSIONE	RUOLO DEL VOLONTARIO	IMPATTO SULLA SOCIETÀ
● Therapeia	Trattamento	Erogativa	Il Distributore	Gestione visibile della ferita
● Epimeleia	Coltivazione	Pedagogica	Il Soggetto Pensante	Empowerment e ricostruzione
● Merimna	Pensiero Premuroso	Politica	L'Attivista	Immaginazione delle sorti della polis
● Phrontis	Vigilanza	Territoriale	La Sentinella	Sistema di allerta precoce

Il Nuovo Soggetto Pensante

Resistenti Consapevoli

Non una difesa, ma una generazione di alternative.

Praticare quotidianamente la logica della reciprocità e del dono contro quella del puro profitto.

Attivisti Competenti

Oltre l'opposizione tra cuore e cervello.

Unire passione, lettura dei dati e progettazione. Diventare interlocutori esperti delle istituzioni.

Sognatori Radicati

Immaginazione politica (Hannah Arendt).

Tenere aperto l'orizzonte del possibile proprio perché profondamente radicati nel dolore di chi non ha voce.

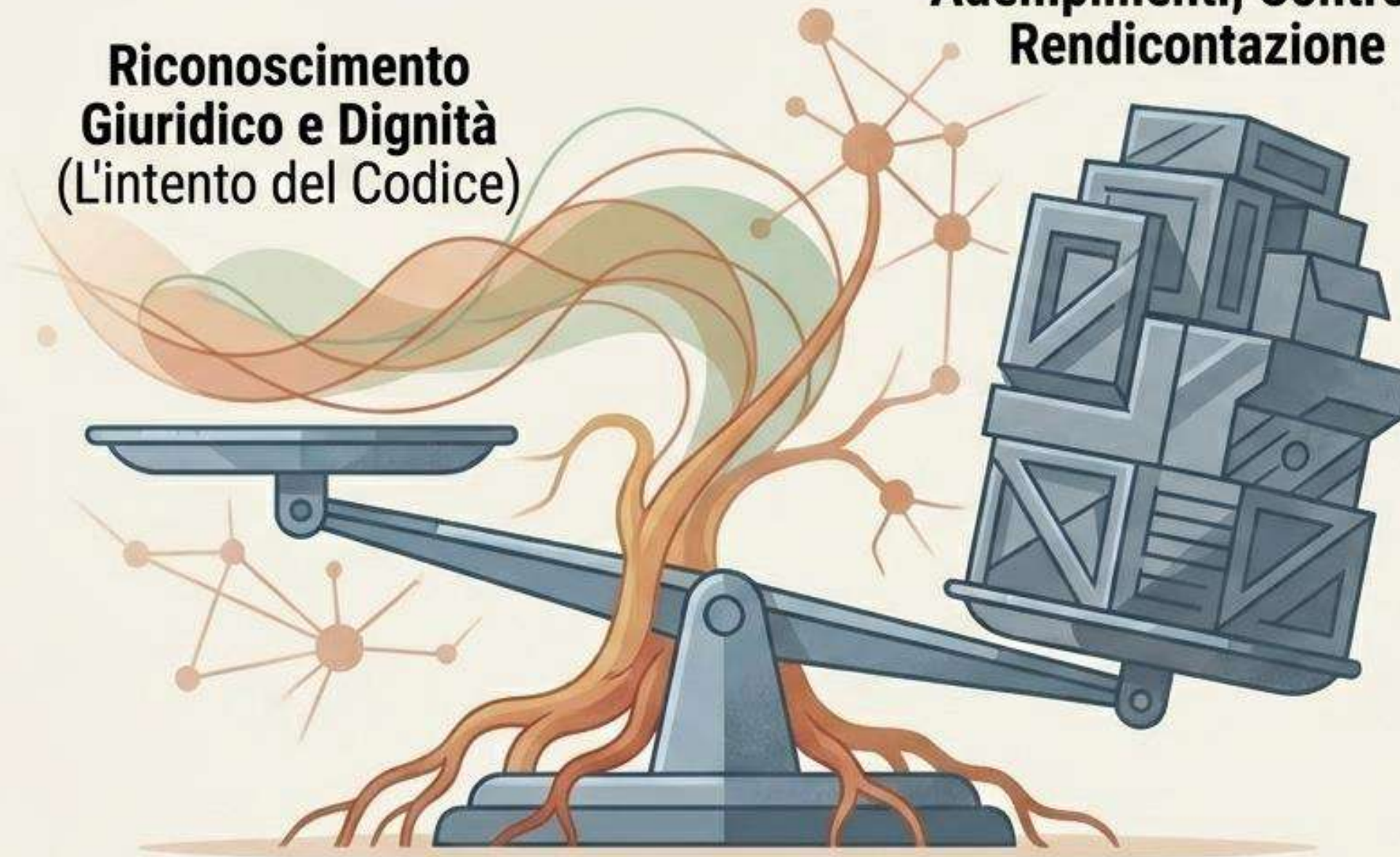
Il Cuore Valoriale del Volontariato



Il Paradosso della Riforma

**Riconoscimento
Giuridico e Dignità**
(L'intento del Codice)

**Adempimenti, Controlli,
Rendicontazione**



**Le piccole
organizzazioni
dedicano oggi più
tempo alla
rendicontazione che
alla propria missione
sociale.**

**Il volontariato rischia
di trasformarsi in una
piccola burocrazia
parallela.**

La riforma ha bisogno di una manutenzione istituzionale

L'Inadeguatezza Strutturale dei Bandi

I Bandi Competitivi (La Scatola)



Il Volontariato (La Radice)

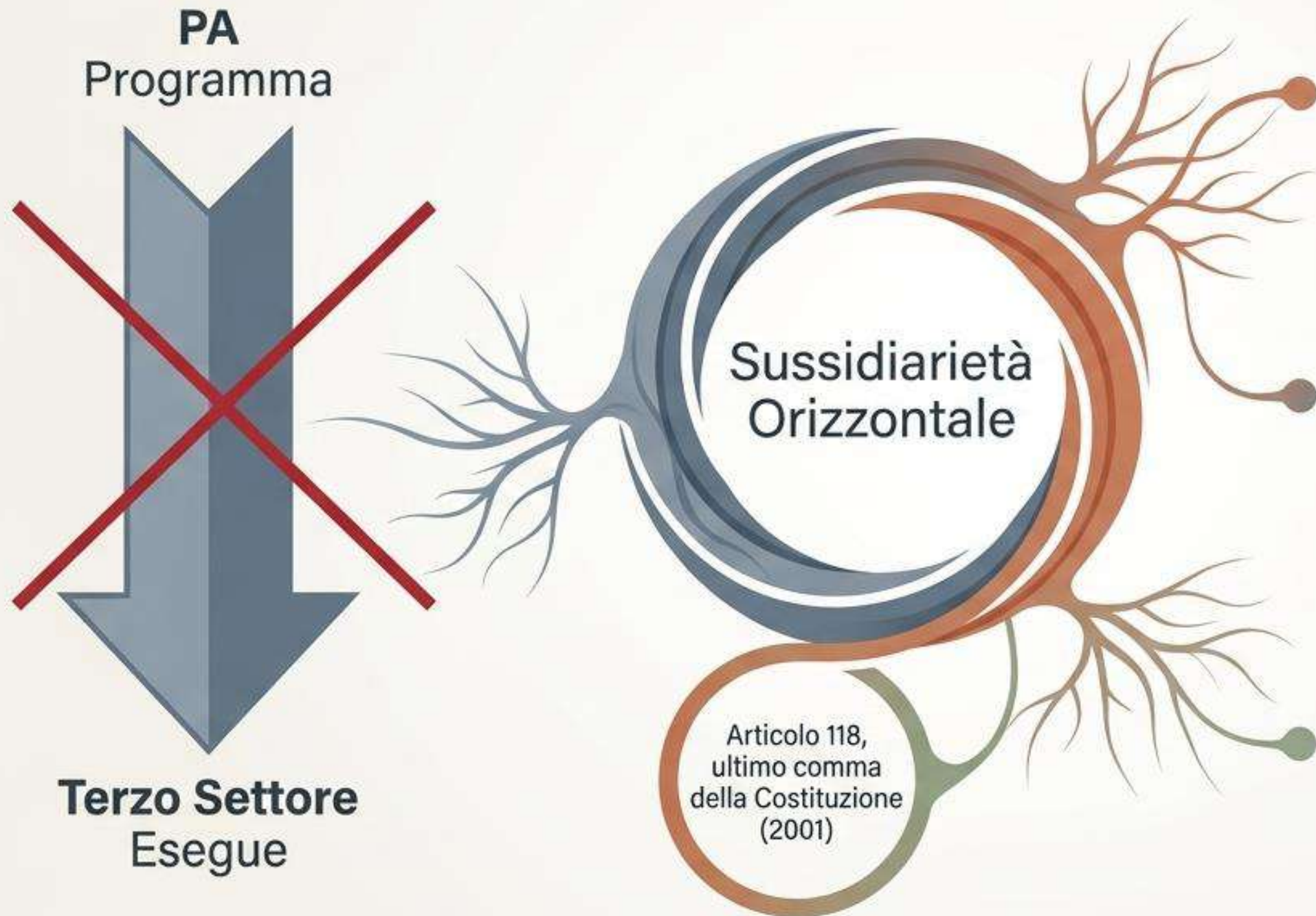


Tradurre il volontariato nella lingua rigida dei bandi significa snaturarlo.

L'Alternativa: Articolo 55



Ripensare la Relazione: Da Esecutori a Partner



Il sapere del volontariato è sapere pubblico.

La sua progettualità è progettualità pubblica.

La sua azione è interesse generale.

La Forbice Doppia

Aumento delle richieste e dei bisogni dei cittadini.

Infrastrutture Politiche e Sociali

Investimenti strutturali, semplificazione normativa, formazione, sostegno organizzativo.



Il Volontario

Il volontariato è schiacciato tra domanda sociale ed esiguità istituzionale.

Aumento delle richieste dei Comuni (a fronte di minori risorse per la spesa sociale).

Generatori di Economia Sociale

Il volontariato non si limita a **redistribuire** o curare. **Produce valore.**



Piano d'Azione per l'Economia Sociale (Parlamento Europeo, 2023) - Un'economia in cui il valore misura l'impatto su ambiente, lavoro e democrazia. Il volontariato ne è la **radice**.

Le Parole come Programma di Lavoro

RESISTERE

Continuare a praticare la gratuità in un mondo che la deride.



AGIRE

Pretendere il riconoscimento di soggetto politico, rifiutando l'etichetta di manodopera.



SOGNARE

Dimostrare, con i fatti, che un'altra organizzazione sociale è possibile oggi.



«Quando la tempesta sarà finita, probabilmente non saprai neanche tu come hai fatto ad attraversarla e a uscirne vivo.

Anzi, non sarai neanche sicuro se sia finita per davvero.

Ma su un punto non c'è dubbio.

Ed è che tu, uscito da quel vento, non sarai lo stesso che vi è entrato.»

Haruki Murakami

Società Benefit

POST

POLITICHE
ORGANIZZAZIONE
SOSTENIBILITÀ
TERRITORIO

nicolabasile@postsb.it

3939993731

[**www.postsb.it**](http://www.postsb.it)